

MADAGASKAR PAZAR BİLGİLERİ



T.C.
Ticaret Bakanlığı
Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği
Genel Müdürlüğü

İçindekiler

1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI	3
2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ	12
3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER.....	15
4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER	18
5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER	20

1. DIŞ TİCARET POLİTİKASI VE UYGULAMALARI

Madagaskar, Hint Okyanusunda, nüfusu ve doğal zenginliği benzersiz olarak tanınan ve 592.000 km² yüz ölçüme sahip özelliğiyle dünyanın en büyük dördüncü adasıdır. Flora ve fauna açısından oldukça zengin olan ada, bol miktarda doğal zenginlikle donatılmıştır. Adada eşsiz biyoçeşitlilik, bozulmamış bir kıyı şeridi, değerli mineraller, nadir metaller ve türler bulunmaktadır.

Yaklaşık 30 milyon nüfusa sahip olan ada, dünyadaki en yüksek yoksulluk oranlarından birine sahiptir. Adada, kişi başına milli gelir 2024 yılında yaklaşık 562 dolar olarak tahmin edilmektedir. Nüfusun yaklaşık yüzde 80'inin, satın alma gücü paritesine göre günde 2,15 ABD dolarının altında bir gelirle yaşadığı tahmin edilmektedir.

Ülke doğal kaynak açısından oldukça zengin olmasına rağmen, yatırımlar konusunda son derece zayıf bir talep mevcuttur. 2020 Dünya Bankası İş yapma sıralamasında Madagaskar 190 ülke içinde 161. sıradadır.

Diő Ticaret Mevzuatı (İthalat Rejimi, İhracat Rejimi)

Madagaskar'ın gümrük tarife rejimi Mart 2023'de güncellenmiştir. İthalatta vergiler yüzde 0 ila yüzde 20 arasında değışiklik göstermekle birlikte, bazı eşyalar için ilave vergiler de söz konusu olabilmektedir.

Madagaskar'a yapılan ithalatın çoğu, Madagaskar hükümeti tarafından özel olarak düzenlenen sınırlı bir stratejik öğe grubu dışında, ithalat lisansı gerektirmez. Çoğu ülkede olduğu gibi insan ve hayvan sağlığına uygun olmayan ürünlerin ithalatı yasaktır. Elmaslar, değerli taşlar, altın/platin mücevherler ve vanilya, silah, patlayıcı gibi ürünlerin ithalatı için önceden izin alınması gerekir. Madagaskar ayrıca tütün yaprağı ithalatı için özel kurallara sahiptir ve madeni yağlar için ithalat lisansı gerektirir.

Madagaskar, taraf olduğu çok taraflı çevre anlaşmalarının gerektirdiği kısıtlamaları ve/veya tavizleri uygulamaktadır.

- Petrol ürünleri ve madeni yağlar için Madagaskar Hidrokarbonlar Kurulu (OMH)'dan,
- Bitkisel ürünler, hayvansal ürünler, gıda ürünleri ("radoaktivite" ve "tüetime uygunluk" testleri) ve ilaçlar için ilgili Bakanlıktan,
- Telekomünikasyon ekipmanı ve düzenlenmiş ölçüm cihazları için Malgaş Telekomünikasyon Çalışmaları ve Düzenleme Kurulu (ARTEC)'dan ithalat lisansları ve izinleri gereklidir.

Madagaskar, son yıllarda ithalata dahil olan tarafların (ithalatçılar, nakliye komisyoncuları, kontrol acenteleri, vb.) gümrüklere herhangi bir şekilde çevrimiçi olarak teslim edilmesini sağlayan elektronik bir platform olan MIDAC modülü aracılığıyla, ticaretle ilgili bu belgelerin iletimini basitleştirmede önemli ilerleme kaydetmiştir.

İhracat yasakları, 1992 yılına kadar uzanan, ihracat kontrollerini düzenleyen ana mevzuattan

kaynaklanmaktadır. Tıbbi bitkiler de dahil olmak üzere, CITES Sözleşmesi Ek I ve II kapsamındaki arkeolojik veya tarihi nesnelerin veya belirli fauna ve flora türlerinin ihracatı yasaktır. Yengeç ihracat kotaları 2014 yılında getirilmiştir. Yetkililere göre, kablo ve rayların çalınmasını önlemek için hurda metal, alüminyum ve bakır atık ve hurda ihracatı yasaklanmıştır. Madagaskar, Temmuz 2007'den beri tüm kaba ve yarı işlenmiş ağaç ihracatını da yasaklamıştır. Bununla birlikte, gül ağacı ve palisandrın yasadışı ihracatı etkin bir şekilde durdurulamamıştır.

Madagaskar ihracat vergisi almamaktadır. Bununla birlikte bazı ücretler (CCCO, sertifikalar, izinler) ve bazı durumlarda yalnızca ihracat üzerinden ve değerleri ile orantılı olarak toplanan tüm harçlar fiili ihracat vergileridir. Bu vergiler altın ve madencilik ürünleri, odun, uçucu yağlar ve diğer ormancılık ürünleri, timsah derileri ve diğer yaban hayatı ürünleriyle ilgilidir.

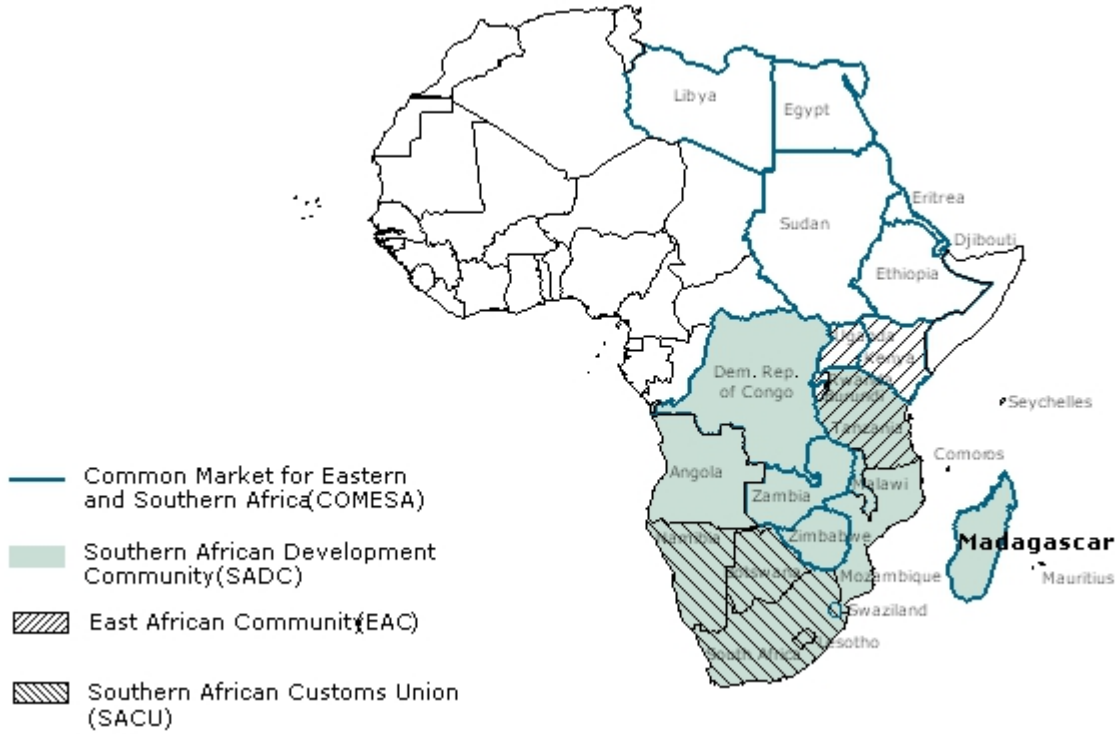
Madagaskar, 30 Eylül 1963'ten beri GATT üyesi, 17 Kasım 1995'ten beri DTÖ üyesidir.

Madagaskar, aşağıdaki bölgesel ve uluslararası anlaşmaları onaylamıştır:

- 1964: Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konvansiyonu (UNCTAD).
- 1968: GSP- Madagaskar, Genelleştirilmiş Tercihler Sisteminden (GSP) yararlanan gelişmekte olan ülkeler arasındadır.
- 1992: IOC - Hint Okyanusu Komitesi: 1998 yılından bu yana, IOC ülkelerinden gelen mallar için herhangi bir gümrük tarifesi bulunmamaktadır. 1984 yılında Victoria Anlaşması ile oluşturulan, Hint Okyanusu'nun bazı ülkelerini birleştiren hükümetler arası bir kuruluştur. Komorlar, Fransa (La Réunion), Madagaskar, Mauritius ve Seyşeller IOC'nin üye ülkeleridir.
- 1993: COMESA- 2000'den beri Serbest Ticaret Bölgesi. Doğu Afrika için 19 üyeli bölgesel bir kuruluştur.
- 2000: Cotonou Anlaşması.
- 2005: SADC- Madagaskar, 2005 yılında SADC'ye üye oldu, ancak ticaret anlaşması 2008'de yürürlüğe girdi. SADC, 200 milyondan fazla tüketicinin bulunduğu bir pazara erişim ve üyeler arasında tercihli tarife uygulaması dahil olmak üzere çok sayıda ticari avantaj sunmaktadır.
- 2009: APEi- Avrupa Birliği ile Geçici Ekonomik Ortaklık Anlaşması. Avrupa Birliği ile Afrika, Karayipler ve Pasifik Okyanusu ülkeleri arasındaki işbirliği anlaşmasıdır.
- 2014: Çin- İkili ticari ve teknik işbirliği anlaşması. Bu anlaşmalar kapsamında ihraç edilen ürünler için Özel Tercihli Tarife (SPT) işlemi sağlamaktadır.
- 2014: AGOA- Uygun Afrika ülkelerinden ABD pazarına ihraç edildiğinde yaklaşık 7000 ürün ithalat vergilerinden muaf tutulmaktadır.

- 2018: Afrika Kıta Serbest Ticaret Bölgesi (AfCFTA) imzalanmış olup 18 Kasım 2024 Pazartesi günü, Afrika Kıtasal Serbest Ticaret Alanı'nı (AfCFTA) kuran Anlaşma'nın onaylanmasını yetkilendiren Kanun Madagaskar Ulusal Meclisinde kabul edilmiştir.

Madagaskar: Bölgesel Ticaret Anlaşmaları Ağı (AfCFTA Hariç)



Kaynak: Dünya Ticaret Örgütü (2015)

Gümrük Tarifeleri

Madagaskar, Dünya Gümrük Örgütü (WCO) üyesidir. Kasım 2000'den bu yana, Madagaskar gümrük makamları, WCO'nun "işlem değeri" tanımını uygulamaya koymuştur. Gümrük vergileri, tüm ithalatlarda Kargo, Sigorta ve Navlun (CIF) esas alınarak değerlendirilir.

Gelişmekte olan birçok ülke gibi, Madagaskar da gümrük vergileri ve ithalatta katma değer vergisi (KDV) yoluyla devlet gelirlerinden önemli bir pay almaktadır. Gümrük vergileri yüzde sıfır ile yirmi arasında değişmektedir. Madagaskar'ın ticarete önemli resmi gümrük dışı engelleri bulunmamakla birlikte, ortalamanın üzerindeki gümrük vergileri (diğer gelişmekte olan ülkelerle karşılaştırıldığında) dolaylı bir tarife engeli oluşturmaktadır. İçecekler, balıkçılık, hayvanlar ve bitkiler ve tekstil ürünleri en çok korunan ürünler arasında yer aldığından, ithalatın yaklaşık yüzde 43'ü yüzde 20'lik bir gümrük vergisine tabidir. Madencilik ve tekstil gibi kilit sektörler, gümrük ithalat vergileri ve KDV'den muafiyet dahil endüstriyel teşvik programları kapsamında mali avantajlar elde eder.

Tarımsal üretimde kullanılan makine ve teçhizatın çoğu ile bazı girdiler gümrük vergisi ve KDV'den muaftır. Ayrıca, ithal veya yerel olarak üretilen pirinç ve gazyagı gibi bazı temel ürünler de gümrük vergisi ve KDV'den muaftır.

Madagaskar ile Avrupa Birliği (APEi) ile Geçici Ekonomik Ortaklık Anlaşması, Güney Afrika Kalkınma Topluluđu (SADC), Hint Okyanusu Komisyonu (IOC) ve Doğu ve Güney Afrika Ortak Pazarı (COMESA) gibi tercihli ticaret bloklarında ortak olan ülkeler mallarını gümrük vergisi ödemedten Madagaskar'a ihraç edebilir.

Gümrük İçin İletişim Bilgileri:

Lainkana Ernest Zafivanona
Gümrük Genel Müdürü, Ekonomi ve Maliye Bakanlığı,
Antaninarenina, Antananarivo, Zip 101, Madagaskar
Tel: +261 20 22229 16; Faks: +261 20 22 646 80
Eposta: zafivanona.lainkana@douanes.mg

İç Vergiler

Madagaskar'da vergi uygulamaları 14.01.2008 tarih ve 2007/036 sayılı Kanun ile düzenlenmiştir.

Madagaskar'da vergi rejimi üç farklı kategoriye ayrılmıştır:

- Reel Rejim: Sermayesi 200 milyon ariaryden fazla olan şirketler gelir vergisi ve KDV uygulaması bakımından gerçek rejim mükellefi konumundadır.
- Basitleştirilmiş Reel Rejim: Sermayesi 20 milyon ile 200 milyon arasında olan şirketler, esasen sadece gelir vergisi mükellefi olmakla beraber, KDV uygulaması şirketin insiyatifine bırakılmaktadır.
- Birleşik Vergi Rejimi: Sermayesi 20 milyondan az olan şirketlere uygulanmaktadır.

Başlıca Vergi Türleri

Gelir Vergisi

Gelire veya faaliyet sırasında gerçekleştirilen sonuçlara göre iki veya altı aylık kesintilerle tahsil edilen yıllık vergidir. Gelir vergisinin oranı %20'dir. Bu oran, serbest bölgelerde faaliyet gösteren kuruluş ve şirketler ile şahıs şirketleri ve Madagaskar'da sabit şirketi olmayan tüzel kişiler için %10 olarak uygulanmaktadır. Gelir vergisi, vergi kimlik numarası (NIF) olmayan ve ithalat yapan kişiler için, ithal edilen ürünün CIF değerinin veya eşdeğer yerli ürünün piyasa değerinin %5'i oranında uygulanmaktadır.

Ödeme vadesi: Faaliyet 31 Aralık tarihinde sona ermiş ise en geç takip eden yılın 15 Mayıs tarihine kadar. Faaliyet 30 Haziran tarihinde sona ermiş ise en geç 15 Kasım'a kadar. Faaliyet sonu için başka bir tarih belirlenmiş ise, şirket faaliyetinin sona ermesini takip eden 4. ayın 15'ine kadar.

Birleşik Vergi (IS)

Sermayeye, brüt gelire veya bir yıl boyunca gerçekleştirilen kazançlara göre altı aylık kesintilerle uygulanan yıllık vergidir. Birleşik verginin oranı %5'dir.

Ödeme vadesi: Sermayenin yatırılması veya brüt gelir ya da kazanç elde edilmesini takip eden yılın 31 Mart tarihinden önce.

Menkul Değerler Vergisi (IRCM)

Şirket aktifinde yer alan menkul değerler üzerinden alınan (faizler, gelirler ve bütün diğer tahvil ve borç hasılatı vb.) yıllık vergidir. Menkul değerler vergisinin oranı %20'dir.

Ödeme vadesi: Takvim yılı ile çakışan faaliyet süresince dağıtılan tutarlar için en geç takip eden yılın 15 Mayıs tarihine kadar. 30 Haziran tarihinde sona eren faaliyet süresince dağıtılan tutarlar için en geç 15 Kasım tarihine kadar.

Ücretlilerin Gelirlerinden Kesilen Vergi (IRSA)

Bu vergi şirketin, bir ay için iş görenlere ödediği ücretler üzerinden, mali idare gelirleri nezdine, iş görenlerin bakım ve tedavileri için aktardığı tutardır.

250.000 ariarye kadar iş gören ücreti için % 0,
250.000 ariaryden fazla iş gören ücreti için %20.

Ödeme vadesi / Aylık ödeme: Kesintinin yapıldığı ayı takip eden ayın ilk 15 gününde,

Altı aylık ödeme: Birleşik vergi ve TVA'ya tabi olmayan gerçek vergi mükelleflerine sağlanan bir imkân olup, altıncı ayın bitimini takip eden ayın ilk 15 gününde gerçekleştirilmektedir.

Katma Değer Vergisi (TVA)

Şirket veya kuruluş tarafından aylık dönemler itibariyle gerçekleştirilen cirolar veya kar marjlarına göre belirlenen ve mevcut giderlerden dolayı yükümlü olunan vergileri düşmeye imkân tanıyan bir vergidir. Katma değer vergisinin oranı %20'dir.

Ödeme vadesi: Vergilendirme dönemini izleyen ayın 15 inci gününe kadar.

KDV Muafiyetinden yararlanacak ürünler şunlardır:

ÜRÜNLER	TANIM
Sağlık ürünleri	Vitaminler ve türevleri Hormonlar ve türevleri İnsan kanı ve türevleri Sıtma tanı kitleri ve sıtma türevleri İmmünolojik ürünler İnsan ve veterinerlik ilacı için aşı Karma ürünlerden oluşan ilaçlar Düzeltilici mercekler
Kâğıt Ürünler	Kitap, broşür, eğitim ve okul baskısı
Tarım Ürünleri	Yalnızca tarımsal kullanım girişli Patates tohumu, mısır, buğday ve soya fasulyesi Üreme hayvanları, tarım malzemeleri ve ekipman
Çeşitli malzemeler ve ekipmanlar	Spor donanımı ve ekipmanı Yenilenebilir enerji donanımı ve ekipmanı

Kaynak: Madagaskar Gümrükler Genel Müdürlüğü (2024)

Harçlar:

- Sözleşmelerin Kayıt Harcı;
 - Statü için: Sermayenin %0,5'i oranında; en az 10.000 ariary,
 - Zabıt için: 2.000 ariary,
 - Kiralama Kontratı için: Kiralama süresi boyunca ödenen toplam kira tutarının %2'si; en az 10.000 ariary,
- Yabancılar İçin Pasaport Vizesi Harçları:
 - 1 aydan az ikamet; 0,
 - 1-2 ay ikamet; 100.000 ariary,
 - 2-3 ay ikamet; 140.000 ariary,
 - 3 ay-3yıl ikamet; 150.000 ariary,
 - 3 yıl-5 yıl ikamet; 200.000 ariary,
 - 5 yıldan fazla ikamet ve sürekli vize; 250.000 ariary,
 - Sürekli çıkış vizesi; 80.000 ariary.

Bildirim Zorunluluğu:

Şirket ve kuruluşlar faaliyet yılı boyunca yaptıkları mal ve hizmet alımları ile satışlarını, her bir tedarikçi ve alıcı bazında toplam değerler itibariyle, bir sonraki yılın 30 Nisan tarihine kadar vergi dairelerine bildirmek zorundadırlar.

Ürün Standartları ile ilgili Uygulamalar

Madagaskar'ın Standartlar Ofisi (Bureau de Normes de Madagascar, BNM), Madagaskar'da standartların hazırlanması, uygulanması ve yürütülmesinden sorumludur. Uluslararası Standardizasyon Örgütü (ISO), Döngü Mühendisleri Enstitüsü (CEI), Uluslararası Yasal Metroloji Örgütü (OIML) ve Codex Alimentarius gibi bölgesel ve uluslararası standart organizasyonlarında Madagaskar'ı temsil eder. Standartları geliştirirken BNM, esas olarak ISO tarafından oluşturulanlar olmak üzere uluslararası kuralları takip eder. BNM, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile yakın işbirliği içinde çalışmakta ve ayrıca bazı önemli tarımsal ihracatlarda (vanilya, karanfil, Çin kirazı gibi) özel ulusal standartlar geliştirmektedir.

Yerel bir kuruluş olan PRONABIO (Doğal ve Organik Ürünler), sebze, baharat ve uçucu yağlar gibi doğal ürünlerini sertifikalandırmak için "NATIORA" adlı kendi standartlarını geliştirmiştir.

Farklı laboratuvarlar tarafından geliştirilen teknik düzenlemeler ve standartlar Madagaskar Cumhuriyeti Ulusal Gazetesi'nde yayınlanmaktadır. Yasaların gerektirmesi halinde, yabancı kuruluşlar, nihai düzenlemeler hakkında yorum yapmak için farklı laboratuvarlara veya ilgili departmanlara başvurabilir.

Akreditasyon Kuruluşu ve İletişim Bilgileri:

Bureau des Normes de Madagascar (BNM)

PO Box 1316, Zip 101, Madagaskar

Tel: +261 20 22279 70

E-posta: bnm@bnm.mg

Test Etme, Muayene ve Belgelendirme

Ürünlerin güvenilirliğini garanti altına almak için gıda ürünleri ve diğerleri için sıhhi sertifikanın yanı sıra menşei belgesinin ibraz edilmesi de esastır. Örneğin, gıda ürünlerinin kalitesini garanti altına almak için yeni bir laboratuvar kurulmuştur. Bu mikro laboratuvar 08 Nisan 2021'de Madagaskar Pasteur Enstitüsü'nde açılmıştır. Madagaskar Pasteur Enstitüsü'nün (IPM) Gıda ve Çevre Hijyeni Laboratuvarı ürünlerin üzerinde sağlığa zararlı kalıntıların tespitini yapmaktadır.

Madagaskar'da aşağıdaki test laboratuvarları mevcuttur:

- Ulusal Bayındırlık ve Yapı Laboratuvarı (Laboratoire National des Travaux Publics et du Bâtiment, LNTPB): İnşaat malzemelerinin sertifikasyonu (çimento, demir, vb.), yol malzemelerinin incelenmesi, inşaat stabilite değerlendirmesi açısından toprağın incelenmesi; inşaatın kontrolü, bakım işlerinin tanımı; mühendislerin eğitimi.
- Antananarivo Kimya ve Mikrobiyoloji Laboratuvarı (Laboratoire de Chimie et de Microbiologie d'Antananarivo, LCMA): Gıda ve tarım ürünlerinin kalite kontrolü, sınıflandırma ve uygunluk. Kullanılan standartlar AFNOR, ISO ve Codex Alimentarius'tur.
- Tamatave Kimya Laboratuvarı (Laboratoire de Chimie de Tamatave, LCT): Kahve, vanilya, karanfil, litçi, biber ve uçucu yağlar gibi tarım ürünlerinin kalite kontrolü; sınıflandırma ve uygunluk. Kullanılan standartlar AFNOR ve ISO'dur.
- Yasal Metroloji Laboratuvarı (Laboratoire de Métrologie Légale, LML): Ticari ve endüstriyel sektörde ölçüm ekipmanının kontrolü ve standardizasyonu.
- Ulusal Çevre Araştırma Merkezi Laboratuvarı (CNRE): Çevresel numunelerin analizi; çevrenin endüstriyel faaliyetlerinin etkilerinin izlenmesi, sanayi sektörüne bilimsel destek; beslenme ve gıda sektöründe kontrol ve analiz; özel sektöre ürün kalitesinde bilimsel destek (karides, istakoz, tarım ürünleri vb.).
- Zootekni ve Veterinerlik Araştırmaları Bölümü için Biyokimyasal Beslenme Laboratuvarı (LBN): Hayvan yemi için hammaddelerin kimyasal ve mikrobiyolojik analizi.
- Ulusal Endüstriyel ve Teknolojik Araştırma Merkezi (CNRIT) Laboratuvarı: Su, çeşitli kimyasal ürünler, inşaat malzemeleri, inşaat mühendisliği ve elektronik sektörlerine bakmaktadır. Ayrıca şirketlere teknik destek sağlar.
- Pestisitlerin Kontrolü Laboratuvarı (LCP): Tarımsal farmasötik ürünlerin ve pestisitlerin kontrolü (yerel veya ithal).
- Mikrobiyoloji, Su ve Sarf Malzemeleri Laboratuvarı: Gıda, su ve ilaçların bakteriyolojik analizi.
- Maden Bakanlığı Ulusal Laboratuvarı (LNM): İhracat için mücevher ve değerli taşların sertifikasyonu.

- Ulusal Telekomünikasyon Araştırma Laboratuvarı (LNRT): Telekomünikasyon ekipmanının doğrulanması, incelenmesi ve sertifikasyonu.
- Ulusal Nükleer Bilimler ve Teknoloji Enstitüsü ve Laboratuvarı (LINSTN): İyonlaştırıcı radyasyon algılama aparatının standardizasyonu; gıdalardaki radyoaktivite oranlarının ve metalik varlığın kontrolü; jeolojik örneklerin analizi, ağır metal tespiti; deniz ürünlerinde ve ette ağır metalin kontrolü; toz, katı ve sıvı numunelerdeki atomik elementlerin kantitatif/kalitatif analizi.

Ambalaj, Paketleme ve Etiketleme

Sertifikalı her ürün için, paketlenen ürün satılmadan veya ihraç edilmeden önce uygun şekilde etiketlenmeli ve işaretlenmelidir. Bozulabilir tüm yiyecekler; menşei, satış veya son kullanma tarihi, içerikler, saklama yöntemi, üreticinin adı ve mümkünse kayıt numarası ayrıca kullanım amacı belirtilerek Fransızca, İngilizce veya Malgaşça ile etiketlenmelidir. Madagaskar'da metrik sistemin kullanılması zorunludur.

Teknik Engeller

Ticaretten sorumlu Bakanlık düzeyindeki Service de la Qualité et du Conditionnement (SQC), Ticaretin Teknik Engelleri ile ilgili sorularla ilgilenen yetkili makamdır. SQC, uygunluk değerlendirme prosedürleri, bitkisel kaynaklı tarımsal ürünlerin ve gıda maddelerinin kalitesi ile paketleme, işaretleme ve etiketleme gereklilikleri ile ilgili yasal ve düzenleyici metinlerin detaylandırılmasından, dağıtılmasından ve uygulanmasından sorumlu kuruluştur.

İlgili teknik bakanlıklar (Tarım, Hayvancılık, Ormancılık, Balıkçılık) tarafından yapılan testlere ek olarak, tüm gıda veya bozulabilir ürünler (katkı maddeleri ve tatlandırıcılar dahil) aynı zamanda iki ayrı laboratuvar muayenesi incelemesini içeren diğer iki prosedüre tabidir.

Bugün, Madagaskar Standartlar Bürosu'nun katılımı olmadan bazı düzenleyici kurumlar tarafından zorunlu standartların ilan edilmesi çok yaygın bir uygulama değildir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı (MIC)

Service de la Qualité et du Conditionnement (SQC)

Door N° 202 6 Rue Wast Ravelomoria - Ambohidahy – Antananarivo

Tel : +261 34 30 800 69

Web: <https://www.micc.gov.mg/>

Piyasaya arz edilen tüm ürünlerin güvenli ve kaliteli olmasını sağlamak ülkelerin en temel öncelikleri arasındadır. Bu amaçla, ürünlerin uyması gereken teknik kriterler (standartlar ve teknik düzenlemeler) ile ürünlerin bu kriterlere uygun üretildiğini belgeleyen uygunluk değerlendirmesi işlemlerine günümüzde daha fazla başvurulmaktadır. Standartlar, teknik düzenlemeler ve uygunluk değerlendirmesi prosedürleri, sınai, ekonomik ve ticari gelişmeye katkıda bulunan, insan can ve mal güvenliğini korumayı amaçlayan, modern ekonominin ve standardizasyon sisteminin temel taşlarıdır.

Bununla birlikte, standartlar, teknik düzenlemeler ve uygunluk değerlendirmesi işlemleri çoğu zaman insan sağlığı ve güvenliği gibi meşru amaçların ötesinde ticarete teknik engeller olarak

adlandırılan ve uluslararası ticaretin serbest akışını olumsuz etkileyen engellere yol açmaktadır.

Uluslararası kabul görmüş standartlardan farklı teknik kriterler belirlenmesi ve gerektiğinden katı test ve belgelendirme işlemlerinin zorunlu kılınması bu alandaki en önemli sorunlardır. Şeffaf bir şekilde kabul edilmeyen ve uygulanmayan bu düzenlemeler ihracatçı firmalar açısından ek külfet ve maliyetlere de yol açmakta ve rekabet edebilirliklerini güçleştirmektedir. İhracatta karşılaştığımız ticarete teknik engellerin önlenmesi, sürdürülebilir ihracat artışının sağlanması açısından da önemlidir.

Bu kapsamda, T.C. Ticaret Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü internet sayfasında konu ile ilgili ayrıntılı bilgi mevcuttur: <https://teknikengel.gov.tr/>

Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesi, ihracatçılarımızın ticarete teknik engeller alanında yararlanacağı ve etkin olarak kullanacağı temel bir platform olarak yapılandırılmıştır. Bu çerçevede; ihracata konu ülkenin ticarete teknik engeller uygulamaları hakkında bilgi sahibi olunabilmekte, ihtiyaç duyulan ülke mevzuat ve uygulamaları hakkında ilave bilgiler Bakanlığımızdan talep edilebilmekte ve ihracatta karşılaşılan ticarete teknik engeller interaktif olarak Bakanlığımıza bildirilebilmektedir. Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesine üyelik suretiyle ilgilenilen ülke ve ürün gruplarına ilişkin taslak düzenlemeler e-posta ile günlük olarak gönderilmektedir. Ayrıca, firmalarımız ihracatlarını olumsuz etkileyebilecek diğer ülke düzenlemelerini taslak aşamasında öğrenip yorum yapabilmektedir. Ticarete Teknik Engeller İnternet Sitesine üyelik ücretsizdir.

2. PAZARIN ÖZELLİKLERİ

Fikri, Sınai Mülkiyet Hakları

Madagaskar'ın fikri mülkiyet hakları yetkisi olan "Office Malgache des Propriétés Industrielles (OMAPI)", aldığı kararları Resmi Sınai Mülkiyet Gazetesi'nde (GOPI) yayınlar ve halka patent belgeleri, sınai mülkiyet mevzuatı gibi, endüstriyel mülkiyet belgeleri sağlar. "Office Malgache des Droits d'Auteurs (OMDA)" yazarların haklarını ve telif haklarını korur. OMDA'nın misyonu, bilimsel, edebi ve sanatsal eserlerin kullanımına ilişkin Malgaş ve yabancı yazarların, icracıların ve onların haleflerinin ekonomik çıkarlarının münhasıran korunmasını, savunulmasını ve yönetilmesini sağlamaktır.

Resmi olarak, bu makamlar fikri mülkiyet ihlaline karşı koruma sağlar, ancak zayıf dijitalleşme, yargı sisteminin zayıflığı ve işletmeler/tüketiciler arasında fikri mülkiyet hakları konusunda farkındalık eksikliği gibi kaynak kısıtlamaları nedeniyle uygulama kapasitesi sınırlıdır. Bu kısıtlamalar nedeniyle, uluslararası yatırımcılar çıkarlarını savunmada zorluklarla karşılaşmaktadır. Madagaskar, ünlü markaların, şarkıların ve videoların izinsiz kopyalarının yanı sıra yerel pazarlarda kolayca bulunabilen taklit malların ele geçirilmesini takip etmez ve bildirmez.

Yeni Fikri Mülkiyet kanunları, Parlamento ve Başbakanlık Ofisi'nin eylemsizliği nedeniyle yıllardır beklemektedir. Önerilen mevzuat, Lahey (endüstriyel tasarımların uluslararası tescili) ve Lizbon (menşe isminin korunması ve uluslararası tescil) anlaşmalarını ve diğer uluslararası anlaşma sınıflandırmalarını içermektedir. OMAPI'nin uygulama için yeterli finansmanı olması koşuluyla, bu üyeliklerin kabul edilmesi Madagaskar'daki fikri mülkiyet haklarını önemli ölçüde iyileştirecektir.

Dağıtım Kanalları

Bankalar, finans kuruluşları, sigorta şirketleri ve telekomünikasyon şirketleri, pazara girmeden önce belirli düzenlemelere uymak zorundadır. Ancak, diğer işletmeler, yerel yasalara uydukları sürece Madagaskar pazarına serbestçe girebilirler. Yatırımcıların ve tüccarların yerel iş ortamını ve piyasa koşullarını daha iyi anlamak için Madagaskar'ı ziyaret etmeleri tavsiye edilir. Pazara girişte gerekli olmasa da yerel bir temsilci veya ortakla çalışmak yaygın bir uygulamadır. Yabancı şirketlerin sözleşmeleri sonuçlandırmadan önce hukuk firmaları veya denetçiler gibi üçüncü şahıslar aracılığıyla durum tespiti yapmaları tavsiye edilir.

Kendi sermayesini -öz sermaye veya kredi imkânlarını- getirebilen kuruluşlar iyi karşılanmakla birlikte, hem hükümet hem de özel sektör kuruluşları Madagaskar'a doğrudan yabancı yatırım çekmeye heveslidir. Madagaskar'daki çoğu banka yabancı ana şirketler tarafından kontrol edilmekte olup sermaye maliyetleri yüksektir ve kredi imkânları oldukça sınırlıdır.

Ülkenin sınırlı ve bakımsız altyapısı, pazara giriş için önemli engeller oluşturmaktadır. Ülkenin büyük bölümünde yollar zayıftır; yağmur mevsimi boyunca (Aralık'tan Mart'a kadar) bazı bölgelere karayolu ile erişilemez olur. Karayolu ve demiryolu taşımacılığı altyapısı, ülkenin

yalnızca küçük bir bölümünü kapsamaktadır. Bu altyapı bakımsızdır ve tekrarlayan siklonlardan ve sellerden kaynaklanan hasara karşı hassastır. Güvenilir elektrik ve su kaynağının eksikliği, yatırımcıların genişleme planlarını aksatmaktadır. Bu altyapı kısıtlamaları üretimi ve istihdam yaratmayı sınırladığı gibi ticareti yapılan mallara ek maliyetler getirmekte ve potansiyel yatırımcıları engellemektedir.

Madagaskar'ın hukuk sistemi Fransız hukukundan örnek alınmış olup Fransa ile çok benzer bir hukuk sistemi bulunmaktadır. Yargı sistemindeki birikmiş işler, mevcut yasaların dengesiz uygulanması ve düzenleyici karar alma süreçlerinde şeffaflık eksikliği, Madagaskar'da iş yapmayı zorlaştırmaktadır.

İthal mallar Madagaskar'a Antananarivo'nun Ivato Uluslararası Havaalanı yoluyla veya deniz yoluyla Toamasina (Doğu), Mahajanga (Batı), Antsiranana (Kuzey), Toliara (Güney Batı) ve Fort Dauphin (Güney Doğu) limanlarından girmektedir. Konteynırlanmış ithalat ve ihracatın yaklaşık yüzde 80 ila 90'ı ülkenin en büyük limanından Toamasina'dan geçmektedir. Ürünler daha sonra ülke çapında karayolu, nehir, deniz veya demiryolu ile dağıtılmakta, dağıtım genellikle toptancılar ve perakendeciler tarafından yapılmaktadır.

Ülkede dokuz büyük ve orta perakende market zinciri bulunmaktadır. Bunlar Fransız (Jumbo Score, Leader Price, Kibo, Carrefour), Çin (Horizon Ivato / Sogecoa), Morityus (Cosmos) ve yerel (AAA-MAGRO, Shop Liantsoa) marketleridir.

Üç zincir mağaza - Sanifer, ABC Construction ve Bricodis - donanım ve yapı malzemelerinin ithalat ve dağıtımına hakimdir. Bunlar son yüzyılda Hindistan ve Pakistan'dan Madagaskar'a göç eden varlıklı ailelere aittir.

Tüketici Tercihleri

Madagaskarlı tüketiciler için marka sadakati en önemli satın alma faktörüdür ve sadakat seviyeleri Madagaskar'da diğer Sahra Altı ülkelerinden çok daha yüksektir. Karşılabilirlik, ikinci en önemli satın alma faktörü iken, düşük fiyatlar veya fırsatlar denemeyi teşvik edebilir. Yakınlık ve kullanılabilirlik de çok önemlidir.

Genel olarak, Madagaskarlıların sınırlı bir bütçesi vardır, bu nedenle gıda ve bakkal harcamaları aylık hane harcamalarının neredeyse %40'ını oluşturur. Birçok insan geçimlik tarımda aktif olarak çalışmakta ve halkın çoğunluğu, yaklaşık %75'i halen küçük bakkal ve pazarlardan alışveriş yapmaktadır.

Madagaskarlıların çoğunluğu aile odaklıdır ve aile üyeleri bir arada yaşar. Evin geçimiyle ilgili konularda kadınların rolü ve görüşü çok önemlidir. Bu nedenle aile odaklı bir yaklaşım ve iletişim bu pazarda etkili olabilir.

TV ve radyo en popüler bilgi ve eğlence kaynaklarıdır, bu nedenle şirketler reklamları için bu araçlara odaklanmalıdır. Bu araçlar potansiyel tüketicilerin yaklaşık %90'ına ulaşabilir. Öte yandan, ülkede internet erişimi hala sınırlı olduğundan, daha yeni reklam biçimlerinin (sosyal medya gibi) etkisi henüz daha sınırlı olmaktadır.

Satış Teknikleri ve Satışı Etkileyen Faktörler

Madagaskar, nüfusunun yaklaşık yüzde 80'inin günlük 2,15 ABD dolarının altında yaşadığı (Satın Alma Gücü Paritesi açısından) dünyanın en yoksul ülkelerinden biridir. Bu nedenle çoğu Malgaş sadece günlük acil ihtiyaçlarını karşılayabilmektedir.

Satış sırasında, etiketleri Malgaşça'ya çevirmek için yasal bir gereklilik yoktur, ancak fiyatın gösterilmesi gerekir. Fiyatlar genellikle tüm vergiler dahil olarak görüntülenir.

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı (MIC) yurt içi çevrimiçi satışları düzenler. Hem B2B hem de B2C çevrimiçi satış yapan Madagaskar pazarına girerken ortaya çıkması muhtemel ana sorunlar şunlardır: Düşük bankacılık erişimi (Malgaşların yüzde 20'sinden daha azının bir banka hesabı vardır), yüksek kredi kartı ücretleri (yüzde 2,5 ile yüzde 4,25), adres konum sistemi, dolandırıcılık ve idari yükler. Çevrimiçi satış yapan işletmelerin güvenli bir çevrimiçi web sitesine sahip olması gerekir. E-Ticaret sahipleri ve yöneticileri, müşterileri korumak için zorunlu olarak imzalanmış bir sözleşmeye sahip olmalıdır; satıcı ile müşterisi arasında imzalanmış bir anlaşma ve bankaların e-ticaret amaçlı kredi kartı kullanımı için müşteri onayı alması için 24 saat süren süreçler olmalıdır.

Perakendeciler ve satış görevlileri müşterilerin ihtiyaçlarına ve satış sürecine yanıt verir, ancak müşteri hizmet seviyeleri Türkiye ile aynı değildir. İade ve değişim oldukça zordur.

Kamu İhaleleri

Kamu ihaleleri için, Kamu İhaleleri Düzenleme Kurumu (ARMP: "Autorité de Régulation des Marchés Public") adında, tüzel kişiliğe sahip, idari, teknik ve mali özerkliğe sahip ve ekonomi ve finansın sorumlu Bakanlıkların bütçe ve mali denetimi altında bulunan bir kamu idari organı olan resmi bir kurum bulunmaktadır. ARMP, 2005-215 sayılı Kararname uyarınca oluşturulmuştur. Kamu ihale davetlerine buradan başvurulabilmektedir: ARMP web sitesi: <http://www.armp.mg/>

Ayrıca kamu ihalelerine (<https://www.j360.info/en/tenders/africa/madagascar/>) linkinden erişim sağlamak mümkündür.

Hükümet ayrıca, özel sektör kuruluşlarının Madagaskar'da henüz bulunmayan mal ve hizmetleri sağlama taleplerini de memnuniyetle karşılamaktadır.

Ancak, birçok devlet satın alma anlaşması ihale süreçlerinin dışında gerçekleşir. Bazı durumlarda, hükümet yerel işletmelere öncelik vermektedir. Örneğin, Cumhurbaşkanı kısa süre önce yerel iş adamlarına "Plan d'urgence" boru hattındaki inşaat projeleri için teklif alma konusunda yerel işletmelere öncelik vereceklerini söylemiştir.

Bir uyarı notu olarak, hükümet altyapı projelerinde çalışan bazı müteahhitler, faaliyetlerini etkileyen geç ödemelerden memnuniyetsizliklerini ifade etmektedirler.

3. ÖNEMLİ SEKTÖRLER

Tarım ve Hayvancılık

İnsan ve doğal kaynaklar açısından zengin bir ülke olan Madagaskar, tarımsal ticaret sektöründeki herhangi bir proje için ideal bir destinasyondur. Afrika-Asya ekseninde yer alan ve Orta Doğu/Avrupa'ya nispeten yakın konumda bulunan, Madagaskar, Hint Okyanusu bölgesinin tahıl ambarı haline gelebilir. Dünya Bankası'na göre tarım sektörü, GSYİH'nın yüzde 23'ünü temsil etmekte ve çalışan nüfusun yaklaşık yüzde 70'ine yakınıni istihdam etmektedir. Tarım sektörü açısından ülke, yatırımcılar için ideal koşullar sunmaktadır. İhracat ve yerel tüketime yönelik katma değerli ürünler geliştirmek için yerel çiftçilerle birlikte 41,41 milyon hektardan fazla alan tarım için uygun olup ancak bunun sadece yüzde 10'u kullanılmaktadır.

Sanayi

Hafif sanayi, tipik olarak ağır sanayiden daha az sermaye yoğun ve daha tüketici odaklı bir üretim faaliyetidir ve Madagaskar'daki gıda ambalajı, kâğıt üretimi, deri ürünleri, tekstil endüstrisi, ev aletleri gibi ürünleri kapsar. Sektör GSYİH'nın yüzde 19'una katkıda bulunmakta ve giderek daha dinamik hale gelmektedir. Potansiyeli olan ürün grupları şunlardır:

- Un, şeker, nişasta, uçucu yağlar, içecekler, süt ürünleri ve konserve yiyeceklerin tarımsal işlenmesi (reçel, sebzeler ve deniz ürünleri dahil)

Hizmetler

Bilgi Teknolojileri:

Madagaskar, ulusal ve bölgesel olarak bağlantıyı önemli ölçüde artıracak üç büyük deniz altı kablo projesinden yararlanmaktadır.

EASSy (Doğu Afrika Denizaltı Sistemi), bölgenin ses, veri, video ve internet ihtiyaçlarına hizmet etmek için Afrika'nın doğu ve güney kıyılarında konuşlandırılan 10.000 km'lik bir denizaltı kablo sistemidir. 10 Tbps'den fazla kapasiteye sahip olan EASSy, adayı Doğu Afrika'ya, Hint Okyanusu adalarına ve dünyanın diğer bölgelerine bağlayan yüksek kapasiteli bir sistemdir.

LION (Aşağı Hint Okyanusu Ağı), Mauritius, La Réunion ve Madagaskar'ı birbirine bağlar ve daha sonra Mayotte ve Komorlar ile Kenya'yı birbirine bağlar. Kablo, saniyede 1,28 terabit kapasiteyle 1.000 km'den daha uzundur. Mauritius ve La Réunion, Avrupa'yı Afrika'nın güney kısmı üzerinden Asya'ya bağlayan SAT3 / WASC / SAFE kablosunun bağlantı noktalarıdır.

Madagaskar'ı La Réunion Adası, Mauritius ve Güney Afrika'ya bağlayacak bölgesel denizaltı kablosu METISS'in (Melting Pot Indian Oceanic Submarine System) bölgesel bağlantıyı önemli ölçüde geliştirecektir. METISS, toplam kapasitesi 24 Tbps olan 3.000 km uzunluğunda bir sistemdir. 40 milyon ABD dolarını aşan yatırım, sekiz bölgesel telekomünikasyon operatörünü içermektedir.

Modern altyapının varlığı; Avrupa ile Madagaskar arasındaki minimum zaman farkı ve uygun

fiyatlı, yetkin ve kolayca eğitilebilir bir işgücünün mevcudiyeti, Madagaskar'ı BİT sektöründeki yatırımlar için başlıca hedef haline getirmektedir.

Turizm:

Madagaskar, yatırımcılara dünyadaki en dikkat çekici ve bozulmamış turizm kaynaklarından bazılarını geliştirme fırsatı sunmaktadır:

- Eko-turizm: Milli parklar, nehirler ve göller, ormanlar.
- Oteller: Ülkedeki otellerin çoğu 4 yıldızlı değildir ve çok sayıda ziyaretçiyi ağırlayamamaktadır. 2024'te ülkeye gelen turist sayısı 266.439 olmuştur. Ülke otel sayısı ve turist kapasitesini artırabilmek için uluslararası yatırımcı çekmeye çalışmaktadır.
- Spor turizmi: Rüzgar sörfü, uçurtma sörfü, yelken, yamaç paraşütü, kanyon geçişi, tüplü dalış, yürüyüş, tırmanma, mağaracılık, rafting ve balık tutma.
- Deniz turizmi: Nosy Be ve Sainte Marie gibi beyaz kumlu plajları ve turkuaz suları ile yaklaşık 5.000 km'lik kıyı şeridi ve bozulmamış takımadalar.
- Kültür ve mutfak: Asya, Afrika, Arap ve Avrupa kültürlerinin benzersiz bir karışımı, tarih, mutfak, sanat ve el sanatlarından oluşan bir kaleydoskop sunar.
- Tarımsal Turizm: Bu, Madagaskar'da tarımla ilgili tarımsal becerilerin, yemek pişirme spesiyalitelerinin ve sosyal uygulamaların keşfedilmesini teşvik edecek ve vurgulayacaktır. Ülke, organik tarımdan kaynaklanan geniş bir ürün yelpazesine sahiptir.
- Havacılık altyapısı ve hizmetleri: Hükümet, önemli havalimanlarının yenilenmesi ve yeni uluslararası ve iç hava hizmetlerinin başlatılması amacıyla yeni adımlar atmaktadır.

Madencilik

Madagaskar, küçük ve büyük ölçekli madenciliğin geliştirilmesine izin veren zengin toprağı ile tanınır. Adanın çoğundaki olağanüstü jeolojik çeşitliliği, uzun bir jeolojik tarihin sonucudur. Madagaskar'ın GSYİH'sına madencilik sektörünün katkısının yüzde 4,41 olduğu tahmin edilmektedir (2018). 2018'de Madagaskar'ın ihracat gelirlerinin yüzde 27,59'u madencilik sektöründen elde edilmiştir.

Madagaskar'daki endüstriyel madencilik faaliyetleri arasında krom, kobalt, ilmenit ve nikel üretimi yer alır. Ambatovy, en büyük endüstriyel nikel ve kobalt madenini işletmektedir. Zanaatkar ve küçük ölçekli madencilik operasyonları, ülke genelinde 500.000'den fazla kişiyi istihdam etmekte ve ağırlıklı olarak altın, değerli ve yarı değerli taşları ilgilendirmektedir.

Ülkede çıkan madenler şunlardır:

- Endüstriyel ve metalik mineraller: ilmenit, grafit, kireçtaşı, alçıtaşı, dolomit, silika, mika, titanyum, kuvars, altın, platin grubu, gümüş, demir, bakır, çinko, nikel, kobalt, kromit.
- Enerji kaynakları: kömür, hidrokarbon, uranyum.
- Değerli ve yarı değerli taşlar: yakut, safir, zümrüt, akuamarin, beril, turmalin, topaz, granat, kordiyerit, gül kuvars, ametist, sitrin.
- Süs taşları: mermer, silisli ahşap, jasper.

Enerji

Madagaskar, kaynaklarının bolluğu ve çeşitliliği sayesinde yenilenebilir enerjilere yatırım için ideal bir destinasyondur. Ülkenin güneş, rüzgâr ve su potansiyeli olağanüstüdür. Madagaskar, bu sektördeki değeri zinciri boyunca, özellikle yenilenebilir enerji projelerinde olmak üzere enerji sektöründeki her türlü yatırımı maksimize edecek becerilere sahiptir.

Şu sektörlerde yatırım avantaj sağlayacaktır:

- Kömür, kireçtaşı ve demir gibi maden ihracatı için mevcut ana limanların ve yeni liman tesislerinin genişletilmesi
- Yerel ürünler için daha küçük bağlantı noktalarının imtiyazı
- Otoyolların ve paralı yolların inşaatı
- Demiryollarının rehabilitasyonu veya inşası
- Yeni Özel Ekonomik Bölgelerin geliştirilmesi
- Büyük ve küçük hidrolik güç sahalarını çalıştırma imkânı
- Ülkenin ana elektrik şebekelerini birbirine bağlamak
- Hidrolik güç kapasitesinin güçlendirilmesi

4. PAZARDA DİKKAT EDİLMESİ GEREKEN HUSUSLAR VE DİĞER BİLGİLER

İş Kültürü

Hukuk sistemi ve iş uygulamaları Avrupa, özellikle Fransız standartlarına dayanmaktadır. İş gelenekleri Avrupa'dakilere benzerdir. Toplantılar kahve veya daha resmi yemeklerle yapılabilir; kokteyl resepsiyonları, ağ oluşturma için popüler etkinliklerdir. Erkekler için normal iş kıyafeti takım elbise ve kravattır. Kadınlar ayrıca iş toplantıları için takım elbise giyerler. Soğuk aylarda, özellikle orta bölgelerde (Mayıs'tan Ekim'e kadar) daha sıcak tutacak giysiler gereklidir. Yaz aylarında özellikle doğu bölgelerinde nem yüksek olabilir.

Para Kullanımı

Yerel para birimi simgesi "ariary" olarak adlandırılan MGA'dır. Şubat 2025 itibariyle, bir ABD doları yaklaşık 4.690 MGA ile takas edilebilir.

Kredi kartları (Visa, MasterCard, American Express, Eurocard ve Diners) büyük oteller ve restoranlar tarafından kabul edilmektedir. En yaygın kabul gören kart Visa'dır. Çoğu küçük mağaza nakit dışında ödeme kabul etmez ve kart kullanımı büyük bankalar, büyük mağazalar ve otellerle sınırlıdır.

Döviz büroları büyük şehirlerde ve havalimanlarında mevcuttur. Çoğu ana kasaba ve şehirde döviz bozdurulabilir. Büyük şehirlerde ATM makineleri mevcuttur. Tüm ATM'ler yalnızca yerel para birimi olan ariaryi vermektedir.

Pasaport ve Ülkeye Geçici Giriş Vizesi Uygulaması

Umuma Mahsus Pasaporta veya Diplomatik, Hizmet ve Hususi Pasaporta sahip Türk vatandaşları vizeye tabi olup, vizelerini sınır kapılarında alabilmektedirler.

Göçmen işçiler için çalışma izinleri Madagaskar Ekonomik Kalkınma Kurulu (EDBM) tarafından verilir. Yatırımcı vizeleri, dönüştürülebilir vize almak amacıyla 72 saatlik giriş vizeleri Madagaskar'ın Dış Temsilciliklerinden alınmalıdır.

Madagaskar'a gelen bir yolcunun giyim ve kişisel eşyalarından herhangi bir vergi alınmamaktadır. 18 yaşında veya daha büyük bir yolcu, aşağıdaki malları gümrük vergileri olmadan getirebilir:

- Taşınabilir müzik aleti
- Taşınabilir tıbbi cihaz ve tekerlekli sandalye
- Taşınabilir Diyaliz makinesi ve Sarf Malzemeleri
- 2 parfüm (yolcu başına)
- Tütün- 200 birim sigara veya 100 birim puro, 50 birim puro veya 250 gram tütün
- Alkollü içecek: +18 yaş ve üstü her yolcu için pasaport başına 2 litre
- 250 gram delikli mücevher; 250 gram kostüm takıları
- 400.000 Ar banknotlar yerel para birimi cinsinden
- Elektronik cihaz: 1 dizüstü bilgisayar, 1 telefon ve tablet
- Kıyafet ve ayakkabılar: 6 çift kapalı ayakkabı
- Profesyonel kullanım için olmayan 1 el kamerası, 1 el radyosu ve 1 diğer kamera

Resmî Tatiller ve Mesai Saatleri

Genel iş saatleri 8:30-17:00 arasındır ve öğle yemeği molası 12:00-13:00 arasındadır. Devlet daireleri Pazartesi-Cuma 09:00-16:00 saatleri arasında açıktır. İşletmeler Pazartesi-Cuma 08:00-17:00 arası, Cumartesi ise 08:00-12:00 arası açıktır. Bankalar, Pazartesi Cuma 09:00- 16:00 saatleri arasında açıktır. Cumartesi günleri ise 08:00-12:00 arası açıktır.

Madagaskar'ın 2025 yılında 14 ulusal resmî tatili vardır:

1.1.2025	Yılbaşı
8.3.2025	Uluslararası Kadınlar Günü
29.3.2025	Şehitler Günü (Jour des Martyrs)
31.3.2025	Ramazan Bayramı
20.4.2025	Paskalya
21.4.2025	Paskalya Pazartesi (Lundi de Pâques)
01.5.2025	İşçi Bayramı
29.5.2025	Gökyüzüne Yükseliş (Ascension)
08.6.2025	Pentekost
09.6.2025	Pentekost Pazartesi (Lundi de Pentecôte)
26.6.2025	Madagaskar Milli Günü
15.8.2025	Gökyüzüne Yükseliş (Ascension)
01.11.2025	Azizler Günü (Toussaint)
25.12.2025	Noel

Yerel Saat

Madagaskar Saat Dilimi Greenwich artı üçtür. Yaz saati uygulaması kullanılmamaktadır.

5. ŞİRKET KURULUŞU VE İŞ YAPMA İLE İLGİLİ BİLGİLER

Şirket Türleri

Madagaskar'da 5 tür şirket kuruluşu mevcuttur:

Şirket Türü	Sermaye Limiti	Ortak Sayısı	Gerekli Belgeler
SARL (Limited Şirket)	Gerek Yok	En az 2 kişi	Şirket Statüsü (8 nüsha) Kuruluş Deklarasyonu (5 örnek) Kira Sözleşmesi (4 nüsha) Tapu Senedi veya 3 aydan eski olmayan hukuki durum belgesi Birinci dereceden sorumlu kişinin kimlik kartı ve fotokopisi Yabancılar için oturma izni Birinci dereceden sorumlu kişinin ikamet belgesi Şirket merkezinin, mahalle muhtarı (Chef Fokontany) tarafından tasdik edilmiş yerleşim yeri planı Hisse senedi çıkarma yetkisine sahip şirketler için mali uygunluk belgesi Diğer orijinal belgeler(Bakanlık izni, araç ruhsatı, ehliyet,...) Temsilcilik ise yasal olarak onaylanmış vekâletname Kayıt için online olarak yapılan başvurunun referans numarası
SARL.U. (Tek Kişilik Limited Şirket)	Gerek Yok	En az 1 kişi	Şirket Statüsü (8 nüsha) Kuruluş Deklarasyonu (5 örnek) Kira Sözleşmesi (4 nüsha) Tapu Senedi veya 3 aydan eski olmayan hukuki durum belgesi Birinci dereceden sorumlu kişinin kimlik kartı ve fotokopisi Yabancılar için oturma izni Birinci dereceden sorumlu kişinin ikamet belgesi Şirket merkezinin, mahalle muhtarı (Chef Fokontany) tarafından tasdik edilmiş yerleşim yeri planı Hisse senedi çıkarma yetkisine sahip şirketler için mali uygunluk belgesi Diğer orijinal belgeler(Bakanlık izni, araç ruhsatı, ehliyet,...) Temsilcilik ise yasal olarak onaylanmış vekâletname Kayıt için online olarak yapılan başvurunun referans numarası
SA (Anonim Şirket)	10.000.000 ariary	En az 2 kişi	Şirket Statüsü (8 nüsha) Kuruluş Deklarasyonu (5 örnek) Kira Sözleşmesi (4 nüsha) Tapu Senedi veya 3 aydan eski olmayan hukuki durum belgesi Birinci dereceden sorumlu kişinin kimlik kartı ve fotokopisi Yabancılar için oturma izni Birinci dereceden sorumlu kişinin ikamet belgesi Şirket merkezinin, mahalle muhtarı (Chef Fokontany) tarafından tasdik edilmiş yerleşim yeri planı Hisse senedi çıkarma yetkisine sahip şirketler için mali uygunluk belgesi Diğer orijinal belgeler(Bakanlık izni, araç ruhsatı, ehliyet,...) Temsilcilik ise yasal olarak onaylanmış vekâletname Kayıt için online olarak yapılan başvurunun referans numarası Şirketin kuruluşuna dair Genel Kurul Kararı'nın zaptı Yönetim Kurulu Zaptı

			İştirak Taahhütleri ve Ödeme Beyanları İştirak Payı Senetleri İştirak taahhütlerinin ve pay bedellerinin ödendiğini gösteren belge Sermaye hesabı blokajına dair belge
SA.U.(Tek Kişilik Anonim Şirket)	2.000.000 ariary	En az 1 kişi	Şirket Statüsü (8 nüsha) Kuruluş Deklarasyonu (5 örnek) Kira Sözleşmesi (4 nüsha) Tapu Senedi veya 3 aydan eski olmayan hukuki durum belgesi Birinci dereceden sorumlu kişinin kimlik kartı ve fotokopisi Yabancılar için oturma izni Birinci dereceden sorumlu kişinin ikamet belgesi Şirket merkezinin, mahalle muhtarı (Chef Fokontany) tarafından tasdik edilmiş yerleşim yeri planı Hisse senedi çıkarma yetkisine sahip şirketler için mali uygunluk belgesi Diğer orijinal belgeler(Bakanlık izni, araç ruhsatı, ehliyet,...) Temsilcilik ise yasal olarak onaylanmış vekâletname Kayıt için online olarak yapılan başvurunun referans numarası Şirketin kuruluşuna dair Genel Kurul Kararı'nın zaptı Yönetim Kurulu Zaptı İştirak Taahhütleri ve Ödeme Beyanları İştirak Payı Senetleri İştirak taahhütlerinin ve pay bedellerinin ödendiğini gösteren belge Sermaye hesabı blokajına dair belge
SCI (Gayrimenkul Şirketi)	100.000 ariary	En az 2 kişi	Şirket Statüsü (8 nüsha) Kuruluş Deklarasyonu (5 örnek) Kira Sözleşmesi (4 nüsha) Tapu Senedi veya 3 aydan eski olmayan hukuki durum belgesi Birinci dereceden sorumlu kişinin kimlik kartı ve fotokopisi Yabancılar için oturma izni Birinci dereceden sorumlu kişinin ikamet belgesi Şirket merkezinin, mahalle muhtarı (Chef Fokontany) tarafından tasdik edilmiş yerleşim yeri planı Hisse senedi çıkarma yetkisine sahip şirketler için mali uygunluk belgesi Diğer orijinal belgeler(Bakanlık izni, araç ruhsatı, ehliyet,...) Temsilcilik ise yasal olarak onaylanmış vekâletname Kayıt için online olarak yapılan başvurunun referans numarası

Şirket Kurma Prosedürü

Şirket kuruluşu için vergi dairesine başvuruda bulunarak işlemlere başlanması gerekmektedir. Diğer taraftan Madagaskar Ekonomik Kalkınma Kurulu (EBDM)'nin bürosu olan yerlerde bu Ofis, şirket kuruluşu gibi görevleri yerine getirmektedir. Ticari Şirketleri Hakkındaki Kanun'da öngörülen tüm şirket türleri, EBDM bünyesinde ve/veya vergi dairelerinde kurulabilmektedir. EBDM nezdinde şirket kurmak isteyen mükellefler, vergi kimlik numarası (NIF-Numero d'Identification Fiscal) almak için online olarak <http://www.impots.mg/> adresine kayıt yaptırmak ya da yazışma formu doldurmak zorundadırlar.

Belirli kurallara (madencilik, radyo ve TV kanalları, telekomünikasyon, çevre ve orman, sağlık, tütün ve alkol, otelcilik gibi) tabi olan alanlarda faaliyet gösterecek olan şirketler için ilgili bakanlıklardan önceden izin alınması gerekir.

Madagaskar'da şube açılması mümkün olmakla beraber, bağımsız bir tüzel kişiliğe sahip değildir ve kendi adına hareket edemez. Buna irtibat bürosu, daimî temsilci veya temsilci bürosu, acente veya ticari ofis adı da verilebilir.

Şube'nin kendi yasal ve mali kişiliği yoktur ve kendi adına sözleşmeler yapamaz. Madagaskar yasası, faaliyetlerinden ve varlığından kaynaklanan hak ve yükümlülüklerin şirketin varlıklarına veya ona sahip olan doğal kişiye dahil edilmesini sağlar. Amacı genellikle yabancı şirketin potansiyel müşterilere hizmet vermesini sağlamak, yerel olarak o ülkede temsil edilmesini sağlamak, ana şirket adına bilgi sağlamak, ana şirketin arama, reklam ve ticari faaliyetlerini sağlamaktır.

Bir şirket, ana sözleşmedeki sürenin sona ermesi, Ticaret Mahkemesi tarafından erken fesih kararı veya ekonomik nedenlerle ortakların ve çoğunluğun kararı da dahil olmak üzere çeşitli nedenlerle feshedilir. Bu fesih nedenleri, şirketin yasal statüsünden bağımsızdır. Feshi takip eden tasfiye, şirketin borçlarının ödenmesi ve bakiyenin üyelere dağıtılması için şirketin varlıklarının paraya dönüştürülmesinden oluşur.

Sigorta

Çalışanlar aşağıdaki zorunlu sigorta için Malgaş sosyal güvenlik planına dahil olmak zorundadır:

- İş kazaları, mesleki hastalıklar,
- Yaşlılık, sakatlık, ölüm,
- Aile yardımları.

İşverenler, Ulusal Emekli Sandığı'na, çalışan başına yasal asgari maaşın sekiz katının aylık azami %13'ü olmak üzere, nakit ödemenin %13'ü oranında katkıda bulunur. Ayrıca, işverenler, yasal sağlık kuruluşuna ödenen ücretin %5'ini, aylık en fazla yasal asgari ücretin sekiz katının %5'ini ödemekle yükümlüdür.

Çalışanlar, yasal asgari ücretin sekiz katının aylık en fazla %1'i olmak üzere, Ulusal Emekli Sandığı'na %1 oranında katkıda bulunur. Ayrıca, çalışanların yasal sağlık kuruluşuna aylık ücretin %1'i kadar, yasal asgari ücretin sekiz katının aylık en fazla %1'i kadar katkıda bulunmaları gerekmektedir.

1 Ocak 2019'dan bu yana, işverenlerin Fonds National sur la Formation Professionnelle'e (FNFP) katkıda bulunmaları gerekmektedir. Katkı oranı, çalışanın vergilendirilebilir ücretinin %1'idir. Katkı, yasal asgari maaşın sekiz katı üzerinden hesaplanan bir miktarla sınırlıdır.

Sosyal güvenlik sistemi işsizlik riskine karşı koruma sağlamıyor. Serbest meslek sahipleri Malgaş sosyal güvenlik sistemi tarafından kapsam altına alınmamıştır. Ancak sağlık hizmetlerini alabilmek için coğrafi bölgelerinde bir sağlık hizmetine gönüllü olarak başvuruda

bulunabilirler.

Sosyal güvenlik bağlamında ödenmesi zorunlu olan CNAPS sosyal sigorta primleridir. Bunun dışında ihtiyari sağlık sigortası uygulamaları da mevcut olup, örnek olması bakımından OSTIE'nin sağlık sigortası prim oranları aşağıda gösterilmektedir.

İşe alma için asgari aylık maaş 1 Mart 2024 itibariyle;

- Genel sistem için 262.680 MGA ;
- Tarım sistemi için 266.500 MGA olmak zorundadır.

Yasal çalışma süresi şu süreyi aşamaz:

- Genel plan için ayda 173,33 saat;
- Tarım sistemi için ayda 200 saat.

CNAPS (Caisse Nationale de Prevention Sociale) - Sosyal Sigorta

Sosyal sigorta primlerinin hesaplanmasında, Madagaskar yetkili makamlarınca belirlenmiş bir aylık tavan söz konusu olup, hâlihazırda bu tavan 2.101.440 ariarydır.

CNAPS prim ödemeleri için; Çalışan Payı %1, işveren Payı ise %13 olarak belirlenmiştir.

Örnek 1:

Brüt ücret 700.000 ariary

Çalışanın ödeyeceği prim: $700.000 \times \%1 = 7.000$ ariary

İşverenin ödeyeceği prim: $700.000 \times \%13 = 91.000$ ariary

Örnek 2:

Brüt ücret 2.500.000 ariary

Çalışanın ödeyeceği prim: $2.101.440 \times \%1 = 21.014$ ariary

İşverenin ödeyeceği prim: $2.101.440 \times \%13 = 273.187,2$ ariary

(Brüt ücret aylık tavanı aştığı için, primler aylık tavan üzerinden hesaplanmaktadır.)

OSTIE (Organisation Sanitaire Tananarivienne Inter-Entreprises) - Sağlık Sigortası

OSTIE prim ödemeleri için; Çalışan Payı %1, İşveren Payı ise %5'dir.

Primler üçer aylık dönemler itibariyle işveren tarafından ödenmektedir. Örnek olarak, birinci üç aylık (Ocak-Şubat-Mart) döneminin ödemesi Nisan ayı içinde yapılmaktadır.

Bankacılık Mevzuatı

Madagaskar bankacılık sektörü tamamı yabancılara ait 11 bankadan oluşmaktadır. Krize ve ortaya çıkan hem kamu hem de özel yabancı sermaye akımlarının sıkışmasına rağmen, bankacılık alt sektörü bir bütün olarak 2008'den beri zarar bildirmemiştir. Bununla birlikte, nüfusun yalnızca çok sınırlı bir yüzdesi banka kredisine erişebilmektedir. Yetersiz kredi mevcudiyeti, bir bütün olarak ekonomi üzerinde, özellikle tarım ve turizm gibi sektörler üzerinde olumsuz bir etkiye sahiptir.

Yasal ve kurumsal çerçeveyi iyileştirmek ve coğrafi kapsamını genişletmek amacıyla 2008-2012 döneminde ulusal bir mikrofinans stratejisi oluşturulmuştur. Mikrofinans sektörü güçlü bir şekilde gelişmiş ve 2014 yılında bir mikrofinans kurumu ilk kez bir bankacılık lisansı almıştır.

Mikrofinans kurumlarına özgü düzenlemeler 2005 yılından beri yürürlüktedir. Küçük ve orta ölçekli işletmelerin ve hane halklarının sürdürülebilir finansal hizmetlere erişmelerine yardımcı olmak için bir Dünya Bankası programı yürütülmektedir.

Madagaskar'daki ticari bankacılık, ulusal bankacılık düzenlemelerine tabidir ve ana mevzuat 1996 Bankacılık Kanunu'dur. Bankalar, Bankacılık ve Mali Denetleme Komisyonunun (CSBF) denetimine tabidir. Bankacılığa erişim kriterleri, ister yabancı ister Malgaşların sahip olduğu tüm kredi kuruluşları için aynıdır. Merkezi yurt dışında bulunan kredi kuruluşları, CSBF'den onay alarak bilgi, irtibat veya temsil büroları açabilirler.

Banka veya sermaye kuruluşlarından herhangi birini kurabilmek için aşağıdaki asgari sermaye gereklidir: Uzman bankalar ve finans kurumları için 3 milyar MGA, finansal kuruluşlar için 1 milyar MGA ve mikrofinans kurumları için 300 ila 700 milyon MGA.

CSBF aynı zamanda kredi kuruluşlarını işletmek için kriterleri kontrol eder, finansal durumlarının istikrarını izler ve mesleğin etik kurallarına saygı duyulmasını sağlar. Halktan mevduat kabul eden mikrofinans kurumları üzerinde de kontrol uygulanır. 2009'dan kalma bir talimatta, kredi kuruluşları için zorunlu rezervlerin asgari miktarı mevduatlarının % 15'i olarak belirlenmiştir. Buna ek olarak, özkaynakların varlıklara ve bilanço dışı taahhütlere asgari ödeme gücü oranı % 8'dir.

Madagaskar'daki bankaların listesi:

- Access Bank Madagascar
- Afrika Bankası (BOA)
- Banque Malgache de l'Océan Indien (BMOI)
- Banque des Mascareignes Madagascar
- Société Générale Madagasikara
- BGFI Bank Madagascar
- BNI Madagaskar
- Mauritius Ticaret Bankası (MCB)
- SIPEM Banque
- Baobab Banque Madagascar
- Morityus Devlet Bankası (SBM)

Vizeler

Madagaskar Ekonomik Kalkınma Kurulu (EDBM), göçmen işçiler için çalışma izinlerini işler. Yatırımcı vizeleri, dönüştürülebilir vize almak amacıyla 72 saatlik giriş vizeleri veya biniş izni Madagaskar'ın Temsilciliklerinden alınmalıdır.

Türk vatandaşları da dahil olmak üzere yabancılar, beş yıllık ikametinden sonra ikamet iznine hak kazanabilirler. Yatırımcılar önceden ikamet etmeden ikamet başvurusunda bulunabilirler.

Madagaskar'da oturma iznine başvurmak için tipik olarak burada bir yatırım yapmış veya bir iş kurmuş olmak, göçmen işçi, öğrenci, emekli olmak ya da aile birleşimi için yapıyor olmak gibi nedenler gerekir. Madagaskar'a varışta daha uzun vadeli uygun bir vize başvurusunda bulunabilmek için bir aylık konvertibl vize almak gerekir.

Madagaskar'a girmek için en az iki boş sayfası, altı aylık geçerliliği ve vizesi olan bir pasaport gereklidir. Madagaskar havaalanlarına varışta tek girişli vizeler mevcuttur; ancak, Madagaskar Göçmen Bürosu yakın gelecekte varışta vizeleri sona erdirmeyi planlamaktadır. Madagaskar'a seyahat etmeden önce çoklu giriş vizelerine başvurulmalıdır.

Madagaskar Büyükelçiliği ülkemizde bulunmamakla beraber, ülkemiz Madagaskar'ın Roma Büyükelçiliği'ne akreditedir.

Madagaskar Büyükelçiliği
Address: Via Riccardo Zandonai, 84/A00194 Roma, Italy
Telephone: (+39) 06 8932 5880/ +39 06 8927 236)
Email: ambamad-rome@diplomatie.gov.mg
Website: www.ambamad-roma.it
Office hours: By appointment
Head of mission: Mrs.Tianamahefa Onipatsa HELINORO

Madagaskar'da Oturma İzni:

Üç aydan kısa süreli kalışlar için:

Geçerli bir pasaporta ek olarak (planlanan dönüş tarihinden sonra en az altı ay geçerli olmalıdır), bir giriş ve ikamet vizesi gereklidir. Bu göçmenlik dışı vize, üç aydan daha kısa bir süre için geçerlidir ve İçişleri Bakanlığı tarafından istisnai olarak ve toplam üç ayı geçmemek üzere uzatılabilir. Bu vize, uzun süreli vizeye dönüştürülemez ve sahibine herhangi bir ücretli veya kazançlı faaliyette bulunma hakkı vermez.

Üç aydan fazla kalış için:

Malgaş diplomatik veya konsolosluk temsilcilikleri tarafından veya istisnai olarak Dışişleri Bakanlığı ile yazışmalar yoluyla verilmiş, uzatılabilir ve dönüştürülebilir bir aylık giriş ve ikamet vizesi sahipleri için göçmenlik vizesinin verilmesi İçişleri Bakanlığının sorumluluğundadır. Varıştan sonraki yedi iş günü içinde, ikamet edilen yerin idari makamına bir kimlik ve uyruk beyanı vermek gerekir.

İçişleri ve Yerinden Yönetim Bakanlığı:

Adres: Bât. Travaux Publics - Anosy, BP 24 Bis BATIMENT TRAVAUX PUBLICS, Antananarivo
Tel: +261 34 05341 39
Web sitesi: www.decentralisation.gov.mg/

Bu formalite, 15 yaşın üzerindeki herkes için zorunludur. Ayrıca, Hazineye veya bir kamu fonuna dönüş uçak bileti fiyatına eşit bir depozito ödemek gerekir. İstisnai durumlarda, İçişleri Bakanlığı depozito gerekliliğinden feragat edebilir.

Ayrıca;

- Uluslararası aşı sertifikası;
- Altı aydan kısa sabıka kaydı örneği;
- Yirmi bir yaşın üzerindeki tüm göçmenler için oturma izni gereklidir.

Ayrıca, çeşitli mesleki faaliyetlerle ilgili yasa ve yönetmeliklere uymak ve verilen sürenin bitiminden üç ay önce vizenin yenilenmesi için bir talepte bulunmak gerekir.

İş Vizeleri:

Faaliyetleri Madagaskar'a sık sık seyahat etmeyi gerektiren iş adamları, Malgaş diplomatik veya konsolosluk temsilciliklerinden veya İçişleri Bakanlığından en fazla üç yıl geçerli kalıcı giriş ve çıkış vizeleri için başvurabilirler.

Her girişte kalış süresi üç ayı geçmemelidir.

Geçici Çalışma Vizesi veya Konvertibl Vize:

Madagaskar'a yerleşmek isteyen herhangi bir gurbetçi, menşe ülkesindeki Madagaskar Büyükelçiliğine dönüştürülebilir vize başvurusunda bulunmalıdır.

Bu tür vize, kişinin ülkeye gelişinden itibaren 1 (bir) ay geçerliliği ile verilecektir. Dönüştürülebilir vize, başvuru sahibinin kalış nedenlerine göre motive edilmelidir. Örneğin;

- Yatırımcı
- İşçi / Gurbetçi
- Staj / Misyon
- Emekli
- Aile birleşimi

Madagaskar Büyükelçiliği ve Fahri Konsoloslukları, kendi yetki alanlarında ikamet edenler için yalnızca "bir aylık vize dönüştürülebilir ve uzun süreli vizeye uzatılabilir" şeklinde bir vize verebilir. Madagaskar'ın temsilciliğinin bulunmadığı ülkelerin vatandaşları, biniş bileti veya Madagaskar Ekonomik Kalkınma Kurulu'ndan (EDBM) 72 saatlik bir vize almak için posta yoluyla veya usulüne uygun olarak yetkilendirilmiş bir üçüncü şahıs aracılığıyla önceden başvurmalıdır.

Daha fazla bilgi için lütfen şu adresi ziyaret edin: <https://edbm.mg/accord-dembarquement/>

Madagaskar'da Çalışma İzinleri:

Madagaskar'da çalışmak isteyen herhangi bir yabancının, yürürlükteki yasaya göre ilgili idareden önceden izin talep etmesi gerekir. Yabancı bir çalışan için çalışma izninin verilmesi Madagaskar'da çok sayıda koşula tabidir.

Madagaskar'da maaşlı statü ve oturma kartına sahip bir yabancı Madagaskar'da çalışabilir ve Madagaskar İş Kanunu'nun ayrıcalıklarından yararlanabilir. Madagaskar'da bir istihdam iznine başvurmak için, işvereninizden, Çalışma ve Sosyal İşler Bakanlığı'na iletecek olan EDBM'ye bir başvuruda bulunmasını istemek gerekecektir. İster ilk başvuru ister istihdam izninin yenilenmesi olsun, bu makamlarla iletişime geçmek gerekmektedir.

Madagaskar'da çalışma izni Kamu Hizmeti, İdare Reformu, Çalışma ve Sosyal Yasalar Bakanlığı tarafından verilmektedir. Çalışma iznine başvurmak için EDBM'ye (Madagaskar Ekonomik Kalkınma Kurulu) veya doğrudan ilgili Bakanlığa gidebilirsiniz.

İşlem ücreti doğrudan EDBM'nin ön bürosuna ödenecek 100 € 'dur. Karşılığında bir depozito belgesi, bir çalışma izni ve iki sözleşme alınır.

Madagaskar'da oturma izni verilmesine İçişleri Bakanlığı yetkilidir. Herhangi bir göçmen için temel bir belge olan oturma izni, bir banka hesabı açmak, araba tescil belgesi talep etmek, pasaport ve vize işleri gibi birçok durumda gerekli olabilir:

İhtiyaç halinde gerekli olabilecek Madagaskar Makamlarının iletişim bilgileri aşağıdadır:

Dışişleri Bakanlığı :

Adres: B.P 836, Rue Andriamifidy, Anosy 101 Antananarivo – Madagascar

Web: <https://www.diplomatie.gov.mg/>

E-posta: info-web@diplomatie.gov.mg

İçişleri Bakanlığı :

Adres: Bât. Travaux Publics - Anosy BP 24 Bis, Antananarivo

Tel: +261 20 22205 86/22 205 89/22318 90

Web: <http://mid.gov.mg/>

E-posta: mira@mira.gov.mg

Çalışma, İstihdam, Kamu Hizmeti ve Sosyal Yasalar Bakanlığı

Tel: +261 20 22235 40

Web: <http://mtefpls.gov.mg/>

Madagaskar Ekonomik Kalkınma Kurulu (EDBM)

Adres: Immeuble EDBM, Avenue Gal Gabriel RAMANANTSOA Antaninarenina, ANTANANARIVO

Tel: + 261 20 22670 40

Web: <https://edbm.mg>

Kaynak: T.C. Antananarivo Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği